

MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165

In attuazione dell'art. 6, comma 1, del decreto-legge n. 155 del 2024, al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma del PNRR 1.11), entro il 28 febbraio di ciascun anno gli enti territoriali ed i loro enti strumentali in contabilità finanziaria di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento, redatto sulla base del seguente modello. Gli enti che hanno sottoscritto l'accordo di cui all'art. 40 del DL 19 del 2024, nel 2025 proseguono la sperimentazione del Programma dei pagamenti (allegato n. 3 all'accordo sottoscritto con il Ministro dell'economia e delle finanze).

Le previsioni trimestrali del Piano sono elaborate dal responsabile finanziario con la collaborazione dei responsabili dei servizi dell'ente, anche tenendo conto dell'andamento degli incassi e dei pagamenti degli esercizi precedenti (consultabili dal sito internet www.SIOPE.it), e in considerazione delle novità e delle peculiarità dell'esercizio (le nuove attività previste nei documenti di programmazione e/o modifiche del quadro normativo).

Il Piano annuale dei flussi di cassa è adottato anche dagli enti che non hanno ancora approvato il bilancio di previsione, in quanto l'assenza delle previsioni del bilancio di cassa rende ancora più necessarie le previsioni del piano annuale dei flussi di cassa.

A seguito dell'adozione ⁽³⁾, il Piano annuale dei flussi di cassa è trasmesso all'organo di revisione per la verifica prevista dall'art. 6, comma 2, del DL 155 del 2024.

Al fine di garantirne l'efficacia nel corso dell'esercizio, gli enti sono invitati a verificare trimestralmente le previsioni, ad aggiornare il Piano annuale dei flussi di cassa e a dare comunicazione alla Giunta/organo esecutivo dell'attuazione del Piano.

La verifica e l'aggiornamento del prospetto possono, ad esempio, essere effettuati:

- sostituendo le previsioni del trimestre concluso e i dati SIOPE dei trimestri precedenti con gli importi degli incassi e dei pagamenti effettivi, estratti dalla banca dati SIOPE;
- riformulando di conseguenza le previsioni dei trimestri successivi;
- tenendo conto delle variazioni di bilancio che incidono sulle previsioni trimestrali di cassa.

Il Piano dei flussi di cassa è aggiornato con atto del responsabile finanziario.

La classificazione delle entrate e delle spese del Piano dei flussi di cassa prevista nel modello, definita sulla base dei primi livelli della codifica SIOPE, può essere ulteriormente articolata, seguendo la codifica SIOPE.

Codice SIOPE	Descrizione	Riscossioni (in c/competenza e in c/residui)							
		Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)	
		Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾
	FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	8.575.821	8.245.355						
	di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)		633.502						
E.1.01.00.00.000	Tributi	1.372.374	490.733	3.414.393	2.176.015	4.856.187	5.586.052	7.923.893	7.638.258
E.1.01.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati	1.372.374	490.733	3.414.393	2.176.015	4.856.187	5.586.052	7.923.893	7.638.258
E.1.01.01.06.000	Imposta municipale propria	668.055	115.225	2.001.471	1.189.450	2.163.430	2.281.675	3.703.908	3.371.900
E.1.01.01.08.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	1.634	500	4.766	1.000	6.850	1.500	11.014	2.000
E.1.01.01.16.000	Addizionale comunale IRPEF	250.324	123.008	705.253	481.565	1.256.594	944.518	1.691.833	1.454.000
E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	442.303	242.000	686.820	484.000	1.408.342	2.326.000	2.489.106	2.768.000
E.1.01.01.76.000	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	10.059	1.500	16.084	3.000	17.826	4.500	24.888	6.000
E.1.01.01.98.000	Altre imposte sostitutive n.a.c.		0		0	3.145	2.358	3.145	2.358
E.1.01.01.99.000	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.		8.500		17.000		25.500		34.000
	Altro...								
E.1.01.02.00.000	Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le regioni)								
E.1.01.03.00.000	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le regioni)								
E.1.01.04.00.000	Compartecipazioni di tributi								
E.1.03.00.00.000	Fondi perequativi		0	655.744	609.999	655.744	613.149	939.846	1.027.450
E.1.00.00.00.000	Totale titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.372.374	490.733	4.070.138	2.786.014	5.511.932	6.199.201	8.863.739	8.665.709
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	165.556	32.065	165.556	148.172	169.484	150.397	280.428	194.742
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	47.196	21.916	59.583	155.881	89.255	189.881	112.833	458.849
	Trasferimenti correnti da altri	0	0	0	3.328	1.456	31.877	4.440	36.145
E.2.00.00.00.000	Totale titolo 2 - Trasferimenti correnti	212.752	53.981	225.139	307.382	260.195	372.155	397.701	689.736
E.3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	319.968	277.175	841.498	768.827	1.120.009	1.094.184	1.497.715	1.583.170
E.3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	82.097	145.827	169.427	298.493	235.359	389.309	300.796	507.344
E.3.03.00.00.000	Interessi attivi	3	5.100	3	6.350	3	6.663	3	6.741
E.3.04.00.00.000	Altre entrate da redditi da capitale		0		0		0	19	50
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	26.070	38.910	99.081	124.881	145.156	243.130	187.757	321.327
E.3.00.00.00.000	Totale titolo 3 - Entrate extratributarie	428.138	467.012	1.110.009	1.198.551	1.500.527	1.733.286	1.986.290	2.418.632
E.4.01.00.00.000	Tributi in conto capitale								
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	68.527	24.458	161.436	64.458	407.436	1.457.391	460.668	4.437.666
E.4.03.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale		200.000	59.500	216.000	67.500	616.000	67.500	1.431.455
E.4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	779	0	779	4.950	1.574	4.950	1.574	10.000
E.4.05.00.00.000	Altre entrate in conto capitale	96.461	117.860	164.445	209.936	288.834	367.844	349.259	865.000

E.4.00.00.00.000	Totale Titolo 4 - Entrate in conto capitale	165.767	342.318	386.161	495.343	765.344	2.446.185	879.001	6.744.121
E.5.01.00.00.000	Alienazione di attività finanziarie								
E.5.02.00.00.000	Riscossione crediti di breve termine								
E.5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine								
E.5.04.00.00.000	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie								
E.5.00.00.00.000	Totale Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
E.6.01.00.00.000	Emissione di titoli obbligazionari								
E.6.02.00.00.000	Accensione prestiti a breve termine								
E.6.03.00.00.000	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		450.000	243.086	823.000	862.845	1.197.645	862.845	1.197.645
E.6.04.00.00.000	Altre forme di indebitamento								
E.6.00.00.00.000	Totale Titolo 6 Accensione Prestiti	0	450.000	243.086	823.000	862.845	1.197.645	862.845	1.197.645
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	406.212	973.690	879.195	1.876.892	1.395.365	2.713.117	1.783.493	3.590.685
E.9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	6.577	93.705	32.282	187.410	64.353	281.115	76.961	374.820
E.9.00.00.00.000	Totale Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	412.790	1.067.395	911.477	2.064.302	1.459.718	2.994.232	1.860.454	3.965.505
E.0.00.00.99.999	Carte contabili ⁽²⁾		0		0		0		0
TOTALE RISCOSSIONI (al netto anticipazione del tesoriere)		2.591.821	2.871.440	6.946.009	7.674.593	10.360.561	14.942.704	14.850.030	23.681.347
di cui riscossioni con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)			0		0		0		0
TOTALE RISORSE DISPONIBILI		11.167.642	11.116.795	15.521.830	15.919.948	18.936.381	23.188.059	23.425.850	31.926.702
di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)			633.502		633.502		633.502		633.502

Codice SIOPE	Descrizione	Pagamenti in c/competenza e in c/residui							
		Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)	
		Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾	Dati SIOPE N-2	Previsioni di cassa ⁽¹⁾
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	644.299	663.827	1.364.709	1.560.109	2.036.718	2.348.557	2.743.093	3.213.671
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	47.036	74.646	86.760	149.591	139.967	224.237	253.033	421.769
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	1.508.968	2.222.981	3.039.322	4.467.916	4.189.203	6.231.226	5.666.305	8.495.992
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	267.331	273.071	469.635	623.027	681.073	870.238	926.852	1.177.024
U.1.05.00.00.000	Trasferimenti di tributi								
U.1.06.00.00.000	Fondi perequativi								
U.1.07.00.00.000	Interessi passivi		0		112.500	50.695	112.500	99.440	225.000
U.1.08.00.00.000	Altre spese per redditi da capitale								
U.1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	15.220	6.991	16.525	15.068	26.023	23.144	28.285	36.271
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	30.937	39.078	56.811	62.384	143.832	157.907	157.911	168.431
U.1.00.00.00.000	Totale titolo 1 - Spese correnti	2.513.791	3.280.595	5.033.761	6.990.595	7.267.510	9.967.808	9.874.919	13.738.158
U.2.01.00.00.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente								
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	260.202	1.508.170	1.182.728	3.640.774	3.043.597	5.484.541	3.716.382	8.290.870
U.2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti		3.000		3.000		3.000		172.000
U.2.04.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale								
U.2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale		0		0		0		20.000
U.2.00.00.00.000	Totale titolo 2 - Spese in conto capitale	260.202	1.511.170	1.182.728	3.643.774	3.043.597	5.487.541	3.716.382	8.482.870
U.3.01.00.00.000	Acquisizioni di attività finanziarie								
U.3.02.00.00.000	Concessione crediti di breve termine								
U.3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine								
U.3.04.00.00.000	Altre spese per incremento di attività finanziarie								
U.3.00.00.00.000	Totale titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
U.4.01.00.00.000	Rimborso di titoli obbligazionari								
U.4.02.00.00.000	Rimborso prestiti a breve termine								
U.4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		0		100.000	57.453	100.000	116.100	200.000
U.4.04.00.00.000	Rimborso di altre forme di indebitamento								
U.4.05.00.00.000	Fondi per rimborso prestiti								
U.4.00.00.00.000	Totale Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0	0	0	100.000	57.453	100.000	116.100	200.000
U.5.01.00.00.000	Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	474.980	812.174	855.256	1.727.057	1.429.412	2.908.565	1.839.928	3.887.017
U.7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	17.755	110.591	20.761	202.938	61.471	311.894	72.484	431.223
U.7.00.00.00.000	Totale Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	492.735	922.764	876.017	1.929.995	1.490.883	3.220.459	1.912.412	4.318.240
U.0.00.00.99.999	Carte contabili ⁽²⁾		0		0		0		0
TOTALE PAGAMENTI		3.266.728	5.714.529	7.092.507	12.664.364	11.859.444	18.775.808	15.619.812	26.739.268

di cui pagamenti con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)		0	0	0	0	0	0
	FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE	7.900.914	5.402.266	8.429.323	3.255.584	7.076.938	5.187.434
	di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)	633.502			633.502	633.502	633.502
	RICORSO ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTOTESORIERE	0	0	0	0	0	0

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi.La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".

(2) L'importo delle carte contabili è inserito quando si sostituiscono le previsioni con gli incassi e i pagamenti effettivi, ed è ridotto in occasione dei successivi aggiornamenti;

(3) Entro il 28 febbraio di ciascun anno, in considerazione dell'organizzazione dell'ente, il Piano dei flussi di casa è adottato con delibera di giunta o dell'organo esecutivo dell'ente, o con atto del segreterio generale.o del responsabile finanziario. Per gli enti locali il Piano annuale è adottato dalla giunta o dall'organo esecutivo.

Name	Address	Main Office	Branch Office	Country	Financial Performance		Operational Performance		Customer Satisfaction		Employee Satisfaction		
					Revenue	Profit	Units Sold	Units Produced	Score	Score	Score	Score	
					2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	
Company A Inc.	123 Main St, New York, NY 10001	New York, NY	USA	Company A Inc.	Revenue	1000	1100	1200	1300	4.5	4.6	4.7	4.8
					Profit	200	220	240	260	4.2	4.3	4.4	4.5
					Units Sold	500	550	600	650	4.0	4.1	4.2	4.3
					Units Produced	500	550	600	650	4.0	4.1	4.2	4.3
					Customer Satisfaction	4.5	4.6	4.7	4.8	4.5	4.6	4.7	4.8
					Employee Satisfaction	4.3	4.4	4.5	4.6	4.3	4.4	4.5	4.6
					Revenue	1000	1100	1200	1300	4.5	4.6	4.7	4.8
					Profit	200	220	240	260	4.2	4.3	4.4	4.5
					Units Sold	500	550	600	650	4.0	4.1	4.2	4.3
					Units Produced	500	550	600	650	4.0	4.1	4.2	4.3
Company B Inc.	456 Main St, Los Angeles, CA 90001	Los Angeles, CA	USA	Company B Inc.	Revenue	800	850	900	950	4.4	4.5	4.6	4.7
					Profit	160	170	180	190	4.1	4.2	4.3	4.4
					Units Sold	400	420	440	460	3.9	4.0	4.1	4.2
					Units Produced	400	420	440	460	3.9	4.0	4.1	4.2
					Customer Satisfaction	4.4	4.5	4.6	4.7	4.4	4.5	4.6	4.7
					Employee Satisfaction	4.2	4.3	4.4	4.5	4.2	4.3	4.4	4.5
					Revenue	800	850	900	950	4.4	4.5	4.6	4.7
					Profit	160	170	180	190	4.1	4.2	4.3	4.4
					Units Sold	400	420	440	460	3.9	4.0	4.1	4.2
					Units Produced	400	420	440	460	3.9	4.0	4.1	4.2
Company C Inc.	789 Main St, Chicago, IL 60601	Chicago, IL	USA	Company C Inc.	Revenue	600	650	700	750	4.3	4.4	4.5	4.6
					Profit	120	130	140	150	4.0	4.1	4.2	4.3
					Units Sold	300	320	340	360	3.8	3.9	4.0	4.1
					Units Produced	300	320	340	360	3.8	3.9	4.0	4.1
					Customer Satisfaction	4.3	4.4	4.5	4.6	4.3	4.4	4.5	4.6
					Employee Satisfaction	4.1	4.2	4.3	4.4	4.1	4.2	4.3	4.4
					Revenue	600	650	700	750	4.3	4.4	4.5	4.6
					Profit	120	130	140	150	4.0	4.1	4.2	4.3
					Units Sold	300	320	340	360	3.8	3.9	4.0	4.1
					Units Produced	300	320	340	360	3.8	3.9	4.0	4.1
Company D Inc.	101 Main St, San Francisco, CA 94101	San Francisco, CA	USA	Company D Inc.	Revenue	400	450	500	550	4.2	4.3	4.4	4.5
					Profit	80	90	100	110	3.9	4.0	4.1	4.2
					Units Sold	200	210	220	230	3.7	3.8	3.9	4.0
					Units Produced	200	210	220	230	3.7	3.8	3.9	4.0
					Customer Satisfaction	4.2	4.3	4.4	4.5	4.2	4.3	4.4	4.5
					Employee Satisfaction	4.0	4.1	4.2	4.3	4.0	4.1	4.2	4.3
					Revenue	400	450	500	550	4.2	4.3	4.4	4.5
					Profit	80	90	100	110	3.9	4.0	4.1	4.2
					Units Sold	200	210	220	230	3.7	3.8	3.9	4.0
					Units Produced	200	210	220	230	3.7	3.8	3.9	4.0
Company E Inc.	202 Main St, Miami, FL 33101	Miami, FL	USA	Company E Inc.	Revenue	300	350	400	450	4.1	4.2	4.3	4.4
					Profit	60	70	80	90	3.8	3.9	4.0	4.1
					Units Sold	150	160	170	180	3.6	3.7	3.8	3.9
					Units Produced	150	160	170	180	3.6	3.7	3.8	3.9
					Customer Satisfaction	4.1	4.2	4.3	4.4	4.1	4.2	4.3	4.4
					Employee Satisfaction	3.9	4.0	4.1	4.2	3.9	4.0	4.1	4.2
					Revenue	300	350	400	450	4.1	4.2	4.3	4.4
					Profit	60	70	80	90	3.8	3.9	4.0	4.1
					Units Sold	150	160	170	180	3.6	3.7	3.8	3.9
					Units Produced	150	160	170	180	3.6	3.7	3.8	3.9
Company F Inc.	303 Main St, Houston, TX 77001	Houston, TX	USA	Company F Inc.	Revenue	200	250	300	350	4.0	4.1	4.2	4.3
					Profit	40	50	60	70	3.7	3.8	3.9	4.0
					Units Sold	100	110	120	130	3.5	3.6	3.7	3.8
					Units Produced	100	110	120	130	3.5	3.6	3.7	3.8
					Customer Satisfaction	4.0	4.1	4.2	4.3	4.0	4.1	4.2	4.3
					Employee Satisfaction	3.8	3.9	4.0	4.1	3.8	3.9	4.0	4.1
					Revenue	200	250	300	350	4.0	4.1	4.2	4.3
					Profit	40	50	60	70	3.7	3.8	3.9	4.0
					Units Sold	100	110	120	130	3.5	3.6	3.7	3.8
					Units Produced	100	110	120	130	3.5	3.6	3.7	3.8
Company G Inc.	404 Main St, Phoenix, AZ 85001	Phoenix, AZ	USA	Company G Inc.	Revenue	150	180	210	240	3.9	4.0	4.1	4.2
					Profit	30	36	42	48	3.6	3.7	3.8	3.9
					Units Sold	75	90	105	120	3.4	3.5	3.6	3.7
					Units Produced	75	90	105	120	3.4	3.5	3.6	3.7
					Customer Satisfaction	3.9	4.0	4.1	4.2	3.9	4.0	4.1	4.2
					Employee Satisfaction	3.7	3.8	3.9	4.0	3.7	3.8	3.9	4.0
					Revenue	150	180	210	240	3.9	4.0	4.1	4.2
					Profit	30	36	42	48	3.6	3.7	3.8	3.9
					Units Sold	75	90	105	120	3.4	3.5	3.6	3.7
					Units Produced	75	90	105	120	3.4	3.5	3.6	3.7
Company H Inc.	505 Main St, Dallas, TX 75201	Dallas, TX	USA	Company H Inc.	Revenue	120	150	180	210	3.8	3.9	4.0	4.1
					Profit	24	30	36	42	3.5	3.6	3.7	3.8
					Units Sold	60	75	90	105	3.3	3.4	3.5	3.6
					Units Produced	60	75	90	105	3.3	3.4	3.5	3.6
					Customer Satisfaction	3.8	3.9	4.0	4.1	3.8	3.9	4.0	4.1
					Employee Satisfaction	3.6	3.7	3.8	3.9	3.6	3.7	3.8	3.9
					Revenue	120	150	180	210	3.8	3.9	4.0	4.1
					Profit	24	30	36	42	3.5	3.6	3.7	3.8
					Units Sold	60	75	90	105	3.3	3.4	3.5	3.6
					Units Produced	60	75	90	105	3.3	3.4	3.5	3.6
Company I Inc.	606 Main St, San Antonio, TX 78201	San Antonio, TX	USA	Company I Inc.	Revenue	100	120	140	160	3.7	3.8	3.9	4.0
					Profit	20	24	28	32	3.4	3.5	3.6	3.7
					Units Sold	50	60	70	80	3.2	3.3	3.4	3.5
					Units Produced	50	60	70	80	3.2	3.3	3.4	3.5
					Customer Satisfaction	3.7	3.8	3.9	4.0	3.7	3.8	3.9	4.0
					Employee Satisfaction	3.5	3.6	3.7	3.8	3.5	3.6	3.7	3.8
					Revenue	100	120	140	160	3.7	3.8	3.9	4.0
					Profit	20	24	28	32	3.4	3.5	3.6	3.7
					Units Sold	50	60	70	80	3.2	3.3	3.4	3.5
					Units Produced	50	60	70	80	3.2	3.3	3.4	3.5
Company J Inc.	707 Main St, Austin, TX 78701	Austin, TX	USA	Company J Inc.	Revenue	80	100	120	140	3.6	3.7	3.8	3.9
					Profit	16	20	24	28	3.3	3.4	3.5	3.6
					Units Sold	40	50	60	70	3.1	3.2	3.3	3.4
					Units Produced	40	50	60	70	3.1	3.2	3.3	3.4
					Customer Satisfaction	3.6	3.7	3.8	3.9	3.6	3.7	3.8	3.9
					Employee Satisfaction	3.4	3.5	3.6	3.7	3.4	3.5	3.6	3.7
					Revenue	80	100	120	140	3.6	3.7	3.8	3.9
					Profit	16	20	24	28	3.3	3.4	3.5	3.6
					Units Sold	40	50	60	70	3.1	3.2	3.3	3.4
					Units Produced	40	50	60	70	3.1	3.2	3.3	3.4
Company K Inc.	808 Main St, Fort Worth, TX 76101	Fort Worth, TX	USA	Company K Inc.	Revenue	60	80	100	120	3.5	3.6	3.7	3.8
					Profit	12	16	20	24	3.2	3.3	3.4	3.5
					Units Sold	30	40	50	60	3.0	3.1	3.2	3.3
					Units Produced	30	40	50	60	3.0	3.1	3.2	3.3
					Customer Satisfaction	3.5	3.6	3.7	3.8	3.5	3.6	3.7	3.8
					Employee Satisfaction	3.3	3.4	3.5	3.6	3.3	3.4	3.5	3.6
					Revenue	60	80	100	120	3.5	3.6	3.7	3.8
					Profit	12	16	20	24	3.2	3.3	3.4	3.5
					Units Sold	30	40	50	60	3.0	3.1	3.2	3.3
					Units Produced	30	40	50	60	3.0	3.1	3.2	3.3
Company L Inc.	909 Main St, El Paso, TX 79901	El Paso, TX	USA	Company L Inc.	Revenue	40	60	80	100	3.4	3.5	3.6	3.7
					Profit	8	12	16	20	3.1	3.2	3.3	3.4
					Units Sold	20	30	40	50	2.9	3.0	3.1	3.2
					Units Produced	20	30	40	50	2.9	3.0	3.1	3.2
					Customer Satisfaction	3.4	3.5	3.6	3.7	3.4	3.5	3.6	3.7
					Employee Satisfaction	3.2	3.3	3.4	3.5	3.2	3.3	3.4	3.5
					Revenue	40	60	80	100	3.4	3.5	3.6	3.7
					Profit	8	12	16	20	3.1	3.2	3.3	3.4
					Units Sold	20	30	40	50	2.9	3.0	3.1	3.2
					Units Produced	20	30	40	50	2.9	3.0	3.1	3.2
Company M Inc.	1010 Main St, Irving, TX 75039	Irving, TX	USA	Company M Inc.	Revenue	30	45	60	75	3.3	3.4	3.5	3.6
					Profit	6	9	12	15	3.0	3.1	3.2	3.3
					Units Sold	15	22	30	37	2.8	2.9	3.0	3.1
					Units Produced	15	22	30	37	2.8	2.9	3.0	3.1
					Customer Satisfaction	3.3	3.4	3.5	3.6	3.3	3.4	3.5	3.6
					Employee Satisfaction	3.1	3.2	3.3	3.4	3.1	3.2	3.3	3.4
					Revenue	30	45	60	75	3.3	3.4	3.5	3.6
					Profit	6	9	12	15	3.0	3.1	3.2	3.3
					Units Sold	15	22	30	37	2.8	2.9	3.0	3.1
					Units Produced	15	22	30	37	2.8	2.9	3.0	3.1
Company N Inc.	1111 Main St, Garland, TX 75042	Garland, TX	USA	Company N Inc.	Revenue	20	30	40	50	3.2	3.3	3.4	3.5
					Profit	4	6	8	10	2.9	3.0	3.1	3.2
					Units Sold	10	15	20	25	2.7	2.8	2.9	3.0
					Units Produced	10	15	20	25	2.7	2.8	2.9	3.0
					Customer Satisfaction	3.2	3.3	3.4	3.5	3.2	3.3	3.4	3.5
					Employee Satisfaction	3.0	3.1	3.2	3.3	3.0	3.1	3.2	3.3
					Revenue	20	30	40	50	3.2	3.3	3.4	3.5
					Profit	4	6	8	10	2.9	3.0	3.1	3.2
					Units Sold	10	15	20	25	2.7	2.8	2.9	3.0
					Units Produced	10	15	20	25	2.7	2.8	2.9	3.0
Company O Inc.	1212 Main St, Mesquite, TX 75049	Mesquite, TX	USA	Company O Inc.	Revenue	15	22	30	37	3.1	3.2	3.3	3.4
					Profit	3	4	6	8	2.8	2.9	3.0	3.1
					Units Sold	7	11	15	19	2.6	2.7	2.8	2.9
					Units Produced	7	11	15	19	2.6	2.7	2.8	2.9
					Customer Satisfaction	3.1	3.2	3.3	3.4	3.1	3.2	3.3	3.4
					Employee Satisfaction	2.9	3.0	3.1	3.2	2.9	3.0	3.1	3.2
					Revenue	15	22	30	37	3.1	3.2	3.3	3.4
					Profit	3	4	6	8	2.8	2.9	3.0	3.1
					Units Sold	7	11	15	19	2.6	2.7	2.8	2.9
					Units Produced	7	11	15	19	2.6	2.7	2.8	2.9
Company P Inc.	1313 Main St, Rowlett, TX 75087	Rowlett, TX	USA	Company P Inc.	Revenue	10	15	20	25	3.0	3.1	3.2	3.3
					Profit	2	3	4	5				

[illegible]

